



A.G.I.R.E. S.r.l. >> Agenzia per la Gestione Intelligente delle Risorse Energetiche

> piazza Sordello, 43 46100 Mantova > tel. +39 0376 229 694 fax +39 0376 199 97 91

> www.agirenet.it info@agirenet.it > P.IVA 02156850204

Energy Management Agency

Intelligent Energy Europe



Winner of the  
SEE Award  
2 0 0 8

# PIANO INDUSTRIALE DELL'AGENZIA AGIRE PER IL PERIODO 2024 – 2026

Documento approvato con determinazione n. 08 dell'AU del 10/07/2024  
e con decreto del Presidente della Provincia n. del \_\_\_/\_\_\_/24

## PREMESSA

In conformità allo “Schema di disciplinare di contratto” approvato con Delibera di Consiglio Provinciale n. 19 del 30/07/2020, per il quale, entro il 31 marzo di ogni anno, deve essere presentato da AGIRE il Piano Industriale di valenza triennale, viene di seguito presentato il PIANO TECNICO ECONOMICO E FINANZIARIO DELL’AGENZIA AGIRE PER IL PERIODO 2024 – 2026.

## L’ORGANIZZAZIONE DELL’AGENZIA

### 1. Le risorse umane

L’attuale assetto organizzativo del personale al 31/12/2023 è il seguente:

Descrizione ruolo	Nominativo
Direttore	Nicola Galli
Addetto amministrativo	Massimiliano Musci
Addetto tecnico	Deborah Bettoni sostituita da Francesco Ferrante fino al 17 maggio 2024
Ispettore	Marco Ampolini
Addetto tecnico	Desiré Benatti

Nel corso del 2023 si è verificato quanto segue, con conseguenze ancora ricadenti sul 2024:

1. L’ing. Deborah Bettoni, assunta a tempo indeterminato, da gennaio 2023 è stata in congedo per maternità, prolungato su base volontaria fino al 17 maggio 2024; è stata sostituita nel periodo di maternità dal Dott. Francesco Ferrante.
2. L’ing. Deborah Bettoni ha rassegnato le dimissioni a partire dal 01/04/2024. E’ stata sostituita dal Dott. Francesco Ferrante.
3. L’ing. Francesca Tribuzio ha rassegnato le dimissioni nel 2023 ed è stata sostituita da Desiré Benatti.
4. il dr. Francesco Dugoni, che ha ricoperto il ruolo di Direttore, con PEC del 6/02/23 ha annunciato le proprie dimissioni volontarie a partire dal 1° luglio 2023. E’ stato sostituito dall’ing. Nicola Galli.
5. L’incarico di consulenza affidato a Nicola Siliprandi e a Bizvy Srl a supporto delle attività previste nell’ambito del programma M\_HY\_S è terminato ad aprile 2023. Il programma ha generato come risultato, tra gli altri, la candidatura del progetto Hymantovalley, ammesso e finanziato a partire da settembre 2023 per la durata di 3 anni.
6. L’incarico di consulenza del Dott. Stefano Nuvolari finalizzato alla definizione di un modello di comunità energetica rinnovabile (CER) che includa l’area portuale di Valdaro è terminato il 31/12/2023.
7. Le nuove attività avviate da Agire in accordo Provincia di Mantova alla fine del 2023 e nel corso del 2024:
  - progetto europeo Hymantovalley dal 01/09/2023 al 31/08/2026
  - sportello ACE3T dal 14/11/2023 al 13/12/2024 finanziato dal Comune di Mantova
  - Servizio di assistenza tecnica in materia di autorizzazioni di impianti per la produzione di energia da fonti rinnovabili, valutazione impatto ambientale - paura, autorizzazioni alle emissioni in atmosfera ex art. 269 del d.lgs. 152/06 e autorizzazioni ordinarie gestione rifiuti ex artt. 208 - 216 del d.lgs. 152/06, incarico sottoscritto il 22/03/2024 con durata biennale, estendibile per causa di forza maggiore e da prevedere ragionevolmente estesa ad un periodo di tre anni.dettagliate nei successivi paragrafi, comportano la necessità di ampliare il personale interno.
8. Sono in fase di definizione ulteriori incarichi tra Provincia di Mantova e Agire (supporto alla progettazione europea in tema di energia e logistica, servizio di energy management degli edifici di proprietà pubblica, progetto Manthova approvato e in fase di predisposizione e firma del grant

agreement). Per tali attività saranno eventualmente necessarie ulteriori assunzioni a tempo indeterminato e/o l'affidamento di incarichi a professionisti esterni.

Per quanto sopra riportato, si ritiene necessario un incremento del personale dipendente per l'effettuazione delle attività continuative richieste all'agenzia.

Considerati la durata e la specificità dei progetti, le tempistiche degli stessi che richiedono un inserimento immediato per evitare ritardi negli incarichi assunti dall'Agenzia e le caratteristiche del mercato, per cui risulta molto difficile reperire tecnici a tempo determinato, si ritiene, anche al fine di consolidare le capacità tecniche e operative dell'Agenzia, di procedere con assunzioni a tempo indeterminato, almeno per i due incarichi full time.

- 1 tecnico energia full time dedicato:
  - o al progetto Hymantovalley in tema di idrogeno (100%)
- 1 tecnico ambientale/energia full time dedicato:
  - o Al supporto alle autorizzazioni ambientali della Provincia di Mantova (30%)
  - o Al progetto Hymantovalley in tema di idrogeno (30%)
  - o Allo sportello Energia-Clima avviato per il Comune di Mantova (20%)
  - o Al progetto europeo Manthova (20%)
- 1 eventuale tecnico ambientale/energia part time dedicato:
  - o Al supporto alle autorizzazioni ambientali della Provincia di Mantova (7%)
  - o Al progetto Hymantovalley in tema di idrogeno (30%)
  - o Allo sportello Energia-Clima avviato per il Comune di Mantova (50%)
  - o Al progetto europeo Manthova (13%)

## 2. I costi generali

I costi generali di Agire sono i costi indispensabili per la gestione che non possono essere attribuiti specificamente ad alcuna attività, prodotto o servizio aziendale e che non generano direttamente dei profitti.

In particolare i costi generali si suddividono in:

- Costi delle materie prime (cancelleria, carburanti, attrezzature di consumo, altri acquisti)
- Costi per servizi (manutenzioni, assicurazioni, pubblicità, spese legali, spese telefoniche e cellulari, spese postali, spese di rappresentanza, formazione, oneri bancari, formalità amministrative, tenuta paghe, altri servizi deducibili, consulenze informatiche, spese notarili)
- Costi per il godimento di beni di terzi (fitti passivi beni mobili, spese condominiali, noleggio auto, affitti e locazioni, licenze d'uso software)
- Ammortamenti (macchine da ufficio)
- Oneri diversi di gestione (Imposte di bollo e di registro, tasse di concessione diritti camerali, imposte e tasse, abbonamenti a riviste e giornali, multe e ammende, abboni, altri oneri, quote associative)

Si segnala che:

- il canone concessorio della Provincia, indicato a Bilancio tra gli oneri diversi di gestione, non è stato qui conteggiato nei costi generali in quanto qui riferito esplicitamente al servizio VIT
- Le consulenze (competenze professionali attinenti attività), indicate a bilancio tra i costi per servizi, non sono qui conteggiate tra i costi generali in quanto qui riferite alle specifiche attività (servizio VIT, progetti europei di competenza Hymantovalley/Manthova).
- Le spese postali, il noleggio auto e il costo carburanti, anche se per lo più riferiti al servizio VIT, sono stati per loro natura mantenuti all'interno dei costi generali.

I costi generali sono stati stimati per l'anno 2024, considerando i costi generali 2023 e ammontano a 91.357 Euro.

I costi generali sono stimati incrementati di ulteriori 20.000 € per la necessità di allestire i nuovi uffici, per un totale relativo al 2024 di 111.357 Euro.

## L'ATTIVITA' DELL'AGENZIA

### A. Servizio Verifica Impianti Termici (VIT)

#### Numero di verifiche per Campagna Ispettiva <sup>1</sup>

Sulla base dei dati e delle considerazioni riportati nel Disciplinare si confermano le attività di ispezione ed accertamento documentale basate sulle seguenti quantità e tipologie di impianti, distinti per competenze territoriali tra Provincia e Comune di Mantova:

- a) Ispezioni in situ da effettuare per la Provincia di Mantova, relativamente alle campagne ispettive 2023-24, 2024-25 e 2025-26:

PROVINCIA DI MANTOVA SUDDIVISIONE DELLE ISPEZIONI IN SITU PER TIPOLOGIA D'IMPIANTO			
Modalità ispezione	Tipologia impianto	% di suddivisione	N. Ispezioni in situ
In situ	Gruppi termici inferiori a 35 kW	90%	3.600
In situ	Gruppi termici maggiori o uguali a 35 kW e inferiori a 100 kW	3%	120
In situ	Gruppi termici superiori o uguali a 100 kW e inferiori a 350 kW	2%	80
In situ	Gruppi termici superiori o uguali a 350 kW	1%	40
In situ	Gruppi termici per cui non è prevista analisi di combustione	4%	160
<b>Totale</b>		<b>100%</b>	<b>4.000</b>

- b) ispezioni in situ da effettuare per il Comune di Mantova, relativamente alle campagne ispettive 2023-24, 2024-25 e 2025-26:

COMUNE DI MANTOVA SUDDIVISIONE DELLE ISPEZIONI IN SITU PER TIPOLOGIA D'IMPIANTO			
Modalità ispezione	Tipologia impianto	% di suddivisione	N. Ispezioni in situ
In situ	Gruppi termici inferiori a 35 kW	90%	513
In situ	Gruppi termici maggiori o uguali a 35 kW e inferiori a 100 kW	3%	17
In situ	Gruppi termici superiori o uguali a 100 kW e inferiori a 350 kW	2%	11
In situ	Gruppi termici superiori o uguali a 350 kW	1%	6
In situ	Gruppi termici per cui non è prevista analisi di combustione	4%	23
<b>Totale</b>		<b>100%</b>	<b>570</b>

Relativamente agli accertamenti documentali, in ragione del 2% stimato di impianti attivi, vengono così quantificati:

<sup>1</sup> La Campagna Ispettiva è spalmata su due annualità: dal 1° agosto dell'anno in corso al 31 luglio dell'anno successivo

	Comune di Mantova	Provincia di Mantova	Totali
Stima impianti attivi	19.000	133.000	152.000
<b>N. Accertamenti (2% degli impianti attivi)</b>	<b>380</b>	<b>2.660</b>	<b>3.040</b>

### Entrate previste per il servizio Verifica Impianti Termici (VIT)

Relativamente al periodo 2024-2026, si stima un flusso di incassi annui da contributi, pari a € 597.120. Detto valore è ricavato dai valori medi dei flussi relativi al periodo 2021-2023 per la Provincia di Mantova e per il Comune di Mantova. Si è infatti deciso di escludere dalla media l'anno 2020 perché caratterizzato da un valore anomalo per cause chiaramente imputabili all'emergenza covid-19.

Tale valore sarà aggiornabile concluso l'anno 2023, con i dati aggiornati degli incassi da contributi a consuntivo dell'anno 2023. La presente stima è effettuata sulla base dei dati attualmente disponibili relativi agli incassi di ottobre 2023 riferiti al mese di agosto 2023, completati per i mesi mancanti con i dati relativi all'anno 2022.

	Periodo di riferimento	Introiti medi annui	Totale introiti stimati
Provincia di Mantova	2021-2023	530.427 €	597.120 €
Comune di Mantova	2021-2022	66.693 €	

### I costi sostenuti per il Servizio Verifica Impianti Termici (VIT)

Per la gestione del servizio VIT la Società sostiene:

- ✓ I costi della struttura comprensivi di:
  - costi generali imputabili per quota parte;
  - personale di Agire per un totale di € 174.000.
  
- ✓ I costi degli ispettori con incarico professionale ai quali affidare il servizio ispettivo alle seguenti condizioni economiche:

Tipologia impianto	Importo prestazione (€) stagione termica	Valore precedente (€)(*)	NOTE
Impianti fino a 35 kW	45,7	43,5	+ Iva e cassa se dovute
Impianti superiori a 35 e fino a 50 kW	59		+ Iva e cassa se dovute
Impianti superiori a 50 e fino a 116,3 kW	79		+ Iva e cassa se dovute
Impianti superiori a 116,3 e fino a 350	92		+ Iva e cassa se dovute
Impianti sup. A 350 kW	112		+ Iva e cassa se dovute
Mancata verifica (per un massimo riconosciuto pari al 5 % delle ispezioni in situ effettuate)	20	17	+ Iva e cassa se dovute
Generatore supplementare di qualsiasi potenza fino a 35 kW	35		+ Iva e cassa se dovute
Generatore supplementare di qualsiasi potenza superiore ai 35 kW	46		+ Iva e cassa se dovute
Ispezione in situ, solo documentale	25	22	+ Iva e cassa se dovute

(\*) A seguito dei sensibili incrementi dei costi energetici e della spinta inflazionistica, per supportare i maggiori costi a carico degli ispettori (carburante, vitto, alloggio...), si è convenuto di rivedere al rialzo alcune tariffe

Si evidenzia che, come previsto nel precedente Piano industriale, AGIRE ha pubblicato nel 2021 un bando per l'affidamento di incarico ispettivo per le campagne ispettive 2021-22, 2022-2023 e 2023-24 e che il medesimo si è concluso con la sottoscrizione di nuovi contratti con 9 ispettori, seguendo il principio della rotazione degli iscritti all'elenco provinciale dei verificatori impianti termici.

Date le premesse di cui sopra, è quindi possibile stimare i costi che Agire dovrà sostenere mediamente a favore degli ispettori esterni.

Le due tabelle di seguito riportate, rispettivamente per le ispezioni nel territorio di competenza della Provincia di Mantova e del Comune di Mantova, sintetizzano detti costi:

<b>SUDDIVISIONE DELLE ISPEZIONI IN SITU PER TIPOLOGIA D'IMPIANTO</b>						
<b>TERRITORIO DI COMPETENZA: PROVINCIA DI MANTOVA</b>						
<b>Tipologia impianto</b>	<b>% di suddivisione per tipologia di impianto</b>	<b>Totale ispezioni per tipologia</b>	<b>N. Ispezioni in situ a carico ispettori esterni</b>	<b>Costo per ispezione</b>	<b>N. Ispezioni in situ a carico ispettore Agire</b>	<b>Totale costi ispezione</b>
a) Gruppi termici inferiori a 35 kW	90% (di 4.000)	3600	3.600	€ 45,70		€ 164.520,00
b) Gruppi termici maggiori o uguali a 35 kW e inferiori a 100 kW	6% (di 4.000)	240			240	
c) Gruppi termici superiori o uguali a 100 kW e inferiori a 350 kW						
d) Gruppi termici superiori o uguali a 350 kW						
e) Gruppi termici per cui non è prevista analisi di combustione	4% (di 4.000)	160	-	€ 25,00	160	-
<b>TOTALI</b>		<b>4000</b>	<b>3.600</b>		<b>400</b>	€ 164.520,00
				IVA (22%)		€ 36.194,40
<b>TOTALE COSTI PER ISPEZIONI IN SITU</b>				<b>TOTALE</b>		<b>€ 200.714,40</b>

SUDDIVISIONE DELLE ISPEZIONI IN SITU PER TIPOLOGIA D'IMPIANTO						
TERRITORIO DI COMPETENZA: COMUNE DI MANTOVA						
Tipologia impianto	% di suddivisione per tipologia di impianto	Totale ispezioni per tipologia	N. Ispezioni in situ a carico ispettori esterni	Costo per ispezione	N. Ispezioni in situ a carico ispettore Agire	Totale costi ispezione
a) Gruppi termici inferiori a 35 kW	90% (di 570)	513	450	€ 45,70	63	€ 20.565,00
b) Gruppi termici maggiori o uguali a 35 kW e inferiori a 100 kW	6% (di 570)	34			34	
c) Gruppi termici superiori o uguali a 100 kW e inferiori a 350 kW						
d) Gruppi termici superiori o uguali a 350 kW						
e) Gruppi termici per cui non è prevista analisi di combustione	4% (di 570)	23		€ 22,00	23	-
<b>TOTALI</b>		<b>570</b>	<b>450</b>		<b>120</b>	€ 20.565,00
				IVA (22%)		€ 4.524,30
<b>TOTALE COSTI PER ISPEZIONI IN SITU</b>				<b>TOTALE</b>		<b>€ 25.089,30</b>

- ✓ Canone concessorio. Oltre al costo degli ispettori si aggiunge il canone concessorio che AGIRE dovrà riconoscere alla Provincia. Il valore dell'onere concessorio è modulato di anno in anno, fino alla scadenza della concessione, e viene quantificato in funzione degli introiti da contributi pervenuti alla Società nel corso di ogni singola campagna ispettiva, la cui cadenza va dal 1° agosto dell'anno in corso al 31 luglio dell'anno successivo.

La seguente tabella riporta l'entità dell'onere concessorio:

Introiti da contributi incassati nel corso della singola Campagna ispettiva (€)	Onere di Concessione €/anno
Fino a 400.000	30.000
da 400.001 a 500.000	35.000
da 500.001 a 600.000	40.000
da 600.001 a 700.000	7%
Oltre 700.000	8%

## **B. Servizio di istruttoria e controllo delle sonde geotermiche a circuito chiuso asservite a pompe di calore**

I costi e i ricavi sono già previsti come quota parte di quelli di struttura della Società.

## **C. Istruttorie Ambientali - Pratiche FER, emissioni in atmosfera, rifiuti, VIA, PAUR**

A marzo 2024 è stato stipulato un accordo con la Provincia di Mantova per il conferimento di un incarico di assistenza tecnica a supporto della Provincia di Mantova in materia di autorizzazioni impianti per la produzione di energia da fonti rinnovabili, emissioni in atmosfera, rifiuti e valutazioni ambientali.

L'accordo prevede una disponibilità di 320.000 Euro (IVA al 22% inclusa).

L'accordo prevede la realizzazione delle seguenti pratiche in due anni:

- 16 procedimenti finalizzati al rilascio di autorizzazioni per impianti di produzione di energia da fonte rinnovabile ex D. Lgs. 387/03 (FER)
- 30 procedimenti finalizzati al rilascio di autorizzazioni di impianti gestione rifiuti ex artt. 208 e 216 del D. Lgs. 152/06
- 30 procedimenti finalizzati al rilascio di autorizzazioni di emissioni in atmosfera ex art. 269 del D. Lgs. 152/06
- 14 procedimenti di valutazione d'impatto ambientale ex art. 27bis del D. Lgs 152/2006 e s.m.i. finalizzati al rilascio di Provvedimento Autorizzatorio Unico regionale – (PAUR)

Tuttavia il bando considera che in considerazione dei maggiori tempi richiesti dalle procedure e indipendenti dalle attività dell'Agenzia, sia possibile concludere le procedure sopra elencate anche oltre i due anni previsti. Considerando i tempi tipici richiesti dalle istruttorie è ipotizzabile che l'incarico debba essere più correttamente suddiviso in tre anni, dal 2024 al 2026, e che un minor numero di pratiche verrà concluso nel 2024 rispetto al 2025 e al 2026.

Per eseguire l'incarico Agire ha incaricato dal 2024 due tecnici professionisti esterni, selezionati tramite manifestazione di interesse.

E' inoltre necessario procedere all'assunzione di almeno un tecnico ambientale interno.

## **D. PROGETTO EUROPEO HYMANTOVALLEY**

Il progetto europeo Hymantovalley in tema di produzione, stoccaggio, distribuzione e utilizzo di idrogeno verde nell'area industriale di Valdaro, coinvolge Agire insieme alla Provincia di Mantova ed altri 14 partner per tre anni, dal 1 settembre 2023 al 31 agosto 2026 (36 mesi).

Il progetto è finanziato al 70% dalla Commissione Europea attraverso l'Agenzia EISMEA attuatrice del programma I3-2021-INV1. Il 30% dell'investimento è a carico dei partner partecipanti, inclusa Agire.

Il budget complessivo riconosciuto di Agire ammonta a 1.251.950 Euro, di cui 435.000 Euro di personale, 110.000 Euro per subcontracting, 16.747 Euro per viaggi, 118.300 Euro di altri beni e servizi, 81.903 Euro di costi indiretti e 490.000 per il finanziamento di terze parti.

Poiché il progetto è stato finanziato soltanto al 70%, quest'ultima voce di budget sarà messa a disposizione di altri partner di progetto (insieme ai relativi costi indiretti, pari al 7%), non essendo possibile per una società pubblica no profit reperire le risorse per finanziare la partecipazione al progetto di altre aziende contribuendo con il 30% di proprie risorse.

Il budget di Agire si ridurrà quindi a 727.650 Euro, di cui 509.355 Euro finanziati dalla Commissione Europea e 218.295 Euro di risorse proprie.

## **E. SPORTELLO ENERGIA – CLIMA ACE3T**

Il Comune di Mantova ha incaricato in data 20/11/2023 con durata 13 mesi e quindi fino al 19/12/2024 di gestire uno sportello energia – clima per i cittadini e i tecnici comunali dei Comuni partecipanti al progetto ACE3 T cofinanziato da Fondazione Cariplo. I sette Comuni sono Mantova, San Giorgio Bigarello, Marmirolo, Porto Mantovano, Curtatone, Monzambano, Volta Mantovana.

Lo sportello, accessibile tramite le mail [sportelloenergia@agirenet.it](mailto:sportelloenergia@agirenet.it) (rivolta ai cittadini) e [DNSH@agirenet.it](mailto:DNSH@agirenet.it) (per i tecnici e i RUP), eroga informazioni generali relativamente a:

- Interventi di risparmio energetico negli edifici,
- Relativi incentivi fiscali e procedure autorizzative
- Comunità Energetiche Rinnovabili CER
- Rispetto del principio DNSH nei progetti dei comuni finanziati dal PNRR

## **F. PROGETTO EUROPEO MANTHOVA**

Il progetto europeo Manthova in tema di utilizzo di idrogeno verde nell'area industriale di Valdaro, coinvolge Agire insieme alla Provincia di Mantova ed altri 12 partner per 54 mesi, a partire dal 2024 (in ipotesi dal 1 agosto 2024 fino a gennaio 2029).

Il progetto è finanziato per AGIRE al 1000% dalla Commissione Europea attraverso il programma HORIZON-JTI-CLEANH2-2023-06-02.

Il budget complessivo riconosciuto di Agire ammonta a 310.000 Euro, di cui 135.000 Euro di personale, 20.000 Euro per subcontracting, 15.000 Euro per viaggi, 82.000 Euro di altri beni e servizi e 58.000 Euro di costi indiretti.

## **G. ULTERIORI ATTIVITA'**

Non rientrano per il momento a bilancio ulteriori possibili attività in corso di valutazione o candidatura, che potrebbero concretizzarsi a partire dal 2024. Sono in corso ulteriori valutazioni per il recupero del Fondo Foragri con Regione Lombardia. I ricavi previsti dalle suddette attività potranno permettere ad Agire di superare nel corso del triennio in esame la soglia del milione di euro di ricavi annuali complessivi.

## 5. I BILANCI DI AGIRE DAL 2024 al 2026

In applicazione di quanto sopra descritto, vengono di seguito riportati i bilanci di previsione per gli anni 2024, 2025 e 2026:

<b>BILANCIO DI PREVISIONE 2024</b>				
<b>USCITE</b>	<b>Importi</b>	<b>Note</b>	<b>ENTRATE</b>	<b>Importi</b>
	<b>(€)</b>			<b>(€)</b>
Costi fissi AGIRE	111.357		Progetto Hymantovalley	169.785
Costi Hymantovalley escluso personale	97.550		Servizio VIT per Comune di Mantova	66.693
Costi Manthova escluso personale	16.204	Byzvy	Assistenza tecnica valutazioni ambientali	56.576
costi personale AGIRE	311.000	n. 7,5 dipendenti full time	Servizio VIT per Provincia di Mantova	530.427
ispettori esterni	200.714	stagione termica 2023-2024 Provincia di Mantova		
Ispettore esterno	25.089	stagione termica 2023-2024 Ispezioni in situ per Comune di Mantova	Sportello energia ACE3T da Comune di Mantova	48.146
Canone Concessorio	16.666	Campagna ispettiva 2024-25 (5/12)		
Canone Concessorio	23.334	Campagna ispettiva 2023-2024 (7/12)	Progetto Manthova	28.704
Consulenze e attività di comunicazione	88.304		<b>Tot. Entrate</b>	<b>900.331</b>
<b>Totale uscite</b>	<b>890.218</b>		<b>Risultato Ante imposte</b>	<b>+10.113</b>

Di seguito si riportano i bilanci previsionali 2025 e 2026. Rispetto al bilancio previsionale del 2024, il personale incide maggiormente, in quanto le assunzioni previste a luglio 2024 impattano per 12 mesi dal 2025. Occorre inoltre considerare il termine del contributo del Comune di Mantova per il progetto ACE3T.

E' stato previsto invece l'avvio del servizio di Energy Management già richiesto dalla Provincia di Mantova, ma non ancora contrattualizzato, con realizzazione progressiva delle diagnosi energetiche del patrimonio

edilizio provinciale e conseguenti risparmi energetici ed economici per l'Ente a seguito della realizzazione degli interventi di efficientamento individuati.

Per tale servizio è attualmente previsto un contributo netto annuo a favore di Agire stimato in 50.000 €.

Nei costi generali, non rientrano più le spese previste per il riallestimento degli uffici, previste unicamente nel bilancio 2024.

<b>BILANCIO DI PREVISIONE 2025</b>				
<b>USCITE</b>	<b>Importi</b>	<b>Note</b>	<b>ENTRATE</b>	<b>Importi</b>
	<b>(€)</b>			<b>(€)</b>
Costi fissi AGIRE	91.357		Progetto Hymantovalley	169.785
Costi Hymantovalley escluso personale	97.550		Servizio VIT per Comune di Mantova	66.693
Costi Manthova escluso personale	38.889		Assistenza tecnica valutazioni ambientali	100.903
Costi personale AGIRE	358.000	n. 7,5 dipendenti full time	Servizio VIT per Provincia di Mantova	530.427
ispettori esterni	200.714	stagione termica 2024-2025 Provincia di Mantova		
Ispettore esterno	25.089	stagione termica 2024-2025 Ispezioni in situ per Comune di Mantova		
Canone Concessorio	16.666	Campagna ispettiva 2025-26 (5/12)	Progetto Manthova	68.889
Canone Concessorio	23.334	Campagna ispettiva 2024-2025 (7/12)	Servizio di Energy management	50.000
Consulenze e attività di comunicazione	106.897		<b>Tot. Entrate</b>	<b>986.697</b>
<b>Totale uscite</b>	<b>958.496</b>		<b>Risultato Ante imposte</b>	<b>+28.201</b>

Il bilancio previsionale 2026 considera la conclusione del progetto Hymantovalley al 31 agosto 2026.

<b>BILANCIO DI PREVISIONE 2026</b>				
<b>USCITE</b>	<b>Importi</b>	<b>Note</b>	<b>ENTRATE</b>	<b>Importi</b>
	<b>(€)</b>			<b>(€)</b>
Costi fissi AGIRE	91.357		Progetto Hymantovalley	113.190
Costi Hymantovalley escluso personale	65.033		Servizio VIT per Comune di Mantova	66.693
Costi Manthova escluso personale	38.889		Assistenza tecnica valutazioni ambientali	104.140
Costi personale AGIRE	358.000	n. 7,5 dipendenti full time	Servizio VIT per Provincia di Mantova	530.427
ispettori esterni	200.714	stagione termica 2025-2026 Provincia di Mantova		
Ispettore esterno	25.089	stagione termica 2025-2026 Ispezioni in situ per Comune di Mantova		
Canone Concessorio	16.666	Campagna ispettiva 2026-27 (5/12)	Progetto Manthova	68.889
Canone Concessorio	23.334	Campagna ispettiva 2025-2026 (7/12)	Servizio di Energy management	50.000
Consulenze e attività di comunicazione	86.898		<b>Tot. Entrate</b>	<b>933.339</b>
<b>Totale uscite</b>	<b>905.981</b>		<b>Risultato Ante imposte</b>	<b>+27.359</b>

Il Direttore  
Ing. Nicola Galli

**AGIRE SRL**  
IL DIRETTORE  
(Ing. Nicola Galli)



L'Amministratore Unico  
Arch. Nicola Sodano



**AGIRE SRL**  
P.zza Sordello, 43  
I - 46100 MANTOVA  
P.I. e C.F. 02156850204